

RI 第2820地区

# 水海道ロータリークラブ



ロータリーは機会の扉を開く



2020-2021 年度 ホルガー・クナーク RI会長

例会予定 11月11日 休会  
11月18日 例会開催

VOL.58 No. 9 (通算No. 2637)

2020年11月4日(水) 例会プログラム  
点 鐘  
君が代・ロータリーソング  
ビジター紹介  
出席報告  
SAA報告  
諸報告  
幹事報告  
会長挨拶  
会員卓話 齋藤広巳会員



写真提供者:河合恒芳会員

2020-2021年度 会長 北村英明

幹事 五木田裕一

創立 1963年9月25日

《例会場・例会日》

〒303-0023 茨城県常総市水海道宝町 2790  
常陽銀行水海道支店内 3階  
毎週 水曜日 12:30~13:30 ☎0297-22-1251

《事務所》

〒303-0023 茨城県常総市水海道宝町 3386  
釜久ビル 3階  
TEL 0297-30-0875 Fax 0297-30-0876  
Email mitsu-rc@lapis.plala.or.jp  
URL <http://www.mitsukaido~rc.jp/>

## 11月はロータリー財団月間

例会報告 VOL.58 No. 8 (No.2636) 10月21日(水) 晴れ (司会 齋藤政博副委員長)

本例会での主な事項

◎会長あいさつ

◎外部卓話 常総市長 神達岳志様

### ビジター

常総市長 神達岳志様

### 誕生祝

《ご夫人》雨谷会員 桑名会員 小林会員

### 諸報告

危機管理委員会報告 熊谷 昇委員

別紙のとおり

青少年奉仕委員会 染谷秀雄委員長

谷和原サッカー大会が悪天候のため中止になりました。10月10日(土)です。

来年の1月から3月の間に計画を立てたいとのことでした。その時にはご協力お願いします。

### 幹事報告 五木田裕一幹事

週報 なし

例会変更 なし

### 理事・役員会報告

1. 戦略委員会について (敬称略)

青木清人 染谷秀雄 倉持功典 瀬戸隆海 石井康弘 齋藤政博 北村英明 五木田裕一

2. 危機管理委員会(コロナウイルス)権限について

理事会の決定を待たずに、休会等の決定を出せる。

3. 青少年奉仕委員会より つくばみらい市サッカー協賛について

改めて来年1月～3月に実施予定・実施の時は100,000円

やらないときにはまた考えるが、準備等の費用が掛かっているので半額程度の協賛

4. 次年度地区委員推薦について

瀬戸隆海会員 石井康弘会員

5. 赤い羽根共同募金について

常総市・つくばみらい市へ50,000円ずつ、社会福祉協会へ

11月より一人1,000円ずつ集める

…………承認される…………

11月4日(水)例会終了後に現況報告書製本作業のご協力お願い致します。

### 会長挨拶 北村英明会長



すっかり冬支度が必要なほど冷え込んできましたが、皆さんいかがお過ごしでしょうか？本日は神達常総市長にお越し頂きました。ご就任2期目を迎え、大変お忙しい中とは思われますが、後ほど卓話を頂く予定となっております。市の将来のビジョンについて存分にお話し頂けることと思います。どうぞ宜しくお願いいたします。

さて、3週間ほど前にテレビ放映を終えた【半沢直樹】という番組がありました。7年ぶりの放送で、今回は10回ほどでストーリーが完結する堺雅人さん主演のあのドラマです。初回から視聴率20%超えを記録し、最終回は何と34%を上回る驚異的な人気を博した番組です。そこで描かれていた債権放棄の対象会社 帝国航空 は、JALがモデルだったことは想像に難くありません。その復活ぶりを描いた「JALの奇跡」という本には、JALの再生の現場が詳しく描かれています。その中から稲盛会長がパイロット達を感激させたというエピソードをご紹介します。

JALは毎年多くのパイロット志望の社員を採用していた。しかしストラによる路線の大幅な縮小に伴って人数も減らさざるを得なくなり、パイロットの希望退職を募ると同時に、パイロットを目指して入社した方々に対する訓練を中止し、地上勤務についてもらうことになった。そのためパイロット候補生達は文句たらたらだった。無理もない。彼らは子供の頃からパイロットを目指して勉学に励み、難関の試験を突破して晴れてJALに入社したのである。これからパイロットとしての訓練が始まると期待を胸に膨らませていたら訓練中止、再開の見込みもないと言われ、パイロット業務とは直接関係のない仕事を命じられたのである。先輩はちゃんとパイロットになっているのに、自分たちの代から止まってしまったというのだから戸惑い・怒りは相当なものだったろう。

彼らが文句ばかり言って困っているという報告が現場から何度も上がってきており、稲盛さんも「どうい対応をしているんだ」と心配していた。「どうしようもないので、とにかく我慢してほしいと話していますが、なかなか理解をしてくれないので困っています」と幹部が言うと、「幹部が逃げ回っていたら解決できるはずはない。一度みんなを集めてほしい。自分が直接話をする」とおっしゃった。そして簡単な立食のコンパをすることになった。コンパに参加したパイロットの卵たちは四、五十人もいたと思うが、早速数人が稲盛さんに近寄り、「我々はパイロットを目指してJALに入社したのに、いつになったら訓練に入れるのですか。それも知らされないまま他の仕事をさせるのはおかしいのではないかと訴え始めた。すると稲盛さんは、「馬鹿か、お前は！JALの経営状況がどうなっているか分かっているだろう。パイロット一人育てるためには多額のコストが掛かるのだから直ぐに再開できるはずがない。お前のためにJALがあるのではないんだ。まずはJALの再建のために一緒に頑張ろうじゃないか。再建が順調に進めばパイロットの訓練は必ず再開する。それまでは今の職場で頑張してほしい」と話した。しかし、彼らも自分の人生を掛けているから簡単には納得せず激論が続いた。何人かのメンバーと激しいやりとりが続いたが、稲盛さんは一人ひとりと真摯に向き合い、相手の話を丁寧に聞き、自分の思いを伝えた。コンパの終わりの時間が近づくと、稲盛さんは激論を繰り広げた相手のコップにビールを注いで回った。そして「まあまあ、そう怒るな。お前たちの言い分はよくわかっている。苦勞を掛けて申し訳ないな。でも、会社の事情も理解してくれよな」と、さっきまで真っ赤な顔で怒っていたのに今度はにっこりと笑って、「頑張れよ」と声を掛けた。相手は黙って頷いていた。コンパが終わって、私は稲盛さんと一緒に帰路についた。その時稲盛さんはこう言った。「本当に今日は久々に怒った。だが、みんな孫みたいなものだから厳しく言わないとしょうがないな」と。しかし、そこには本当の孫に対するような深い愛情があったと思う。彼らも稲盛さんの本気と愛情を感じたに違いない。その後、運航本部長から「ご迷惑をおかけして申し訳ありませんでした。しかし、コンパに参加したメンバーは本当に喜んでいました」と連絡があった。「これまでの経営トップは都合が悪いと担当役員に任せきりで逃げていた。で

## 11月はロータリー財団月間

も、稲盛さんは直接出てきて意見を聞いてくれた。駄目なことは駄目、とはっきり言ってくれた」と感激しているというのである。本音で話す、勇気を持って行動する、困難から逃げず真っ正面から取り組む、といったことを稲盛さんは常々口にしてはいるが、それを自ら体現された。また、そこには愛情もあった。その姿を見てパイロットの卵たちも頑張ろうと思ってくれたのである。結局、JALの再建は順調に進み、訓練は再開することが出来た。稲盛さんは、彼らとの約束をきっちり守ったのである。

以上のエピソードを書籍で読んだときに、巨大企業のTOPの位置にある方が自らの気持ちや会社の方針を一部の社員たちに身をもって向かい合い説明・説得したこと、納得させたことに感銘を受けました。重要な局面や一大事の際は経営幹部に任せずに Top 自らが全面に立って難局に立ち向かい社員たちも納得し、心を一つにして前を向いた好事例的一幕です。我々、中小企業経営者は稲盛さんに比べても格段に社員との距離も近く、身近な存在であるはずですが。尚更、腹を割った話が一人ひとりと出来るはずですが。

コロナウイルスの影響はこれから様々な面で深刻になってくることでしょう。特に経済面では予想できない状況が訪れるかもしれません。これから訪れるであろう困難な状況には、稲盛会長が語っていたという本音で話す 勇気をもって行動する 困難から逃げず真っ正面から取り組む 姿勢で臨むことが、これからの我々中小企業経営者にとって最も大切なことだと痛感しました。

今月はロータリアンとしては地域社会の経済発展月間となっております。具体的にどのような行動を取ったら良いのか、理解しにくいところではありますが、、、これからの企業経営者のあるべき姿として参考になれば幸いです。

前回の例会後、第1回の危機管理委員会を本堂2階にて開催しました。この委員会は、コロナウイルス禍に対してどのように対処・対応しながらクラブの運営・例会場の設営を図ってゆけば良いか、また、本人・周知者などに罹患者が万が一発生した場合の対応の仕方、などの情報交換を行います。緊急事態が発生した場合は委員会からのアドバイスを参考にさせて頂きながらクラブ運営を図る予定です。コロナ禍に関する危機に対応するための委員会と位置づけております。委員の皆様のご協力、委員の皆様への意見具申・ご提案・情報提供など、ご協力を併せてお願い申し上げます。

### 外部卓話 常総市長 神達岳志様



## 常総市の未来に明かり

アグリサイエンスバレー事業と周辺整備、観光振興策を支援口とした新たな交流と産業の拠点となり、ここから、常総市の基幹産業である農業・観光物が価値を高め、観光を拡大していくことを目指します。また、地域産業の振興や観光振興に新たな付加価値をつける等、交通や周辺に育む新たな拠点を実現することで、地域のビジネスチャンスが広がります。

**常総IC周辺整備事業(常総市農産物)**

### アグリサイエンスバレーの整備を確実に進めています

アグリサイエンスバレー事業について  
 常総市がIC周辺地域の開発として、企業誘致の中心として「農と食」をテーマにしたまちづくりを進めています。「食」は食品加工や物流拠点の企業誘致(都市エリア)、「農」は農産物を活用した観光農園を主体とする農業振興(農村エリア)を推進しています。都市エリアの中には、今後駅として建設する「道の駅」や民間企業誘致も計画され、令和4年度末の全体の完成はほぼ完了を目指しています。

アグリサイエンスバレーの整備状況について  
 都市エリアと農村エリアの整備計画を掲載しています。

- 都市エリア**…… 地域を代表する土地活用開発が中心となり、行政が中心で事業を推進しています。この都市エリアは、企業誘致を行う産業拠点となりますので、市の財政や民間企業にもつながります。平成30年12月に竣工し、道開通は今年6月までの予定で、
- 農村エリア**…… 今後の発展も大きく見込めるため、市の事業として計画を推進し、大規模な都市と農村の連携を実現します。現在設計中であり、今年度内に土地改良工事を終了する予定です。



## を灯しましょう

一瞬ストップサインの通行で交通が停滞する中、新しい思いをそそいでいる多くの市民の皆さん応援をお願いします。この心持こそ常総市の光輝にすることを考えましょう。地域を元気にする新しい思いは、今年度からの始動していきます。皆さんと一緒に常総市の未来に灯を灯していきましょう。

**道の駅(道の駅)**

道の駅の建設状況  
 平成31年5月に策定した「道の駅基本計画」により、今年度は「道の駅常総市常総IC」を策定し、道元を以て「常総市常総IC」を建設一環定めました。建設された株式会社には、すでに道の駅への建設の準備が整っており、現在工事の進捗を進めています。地域を元気にする取り組みにも協力してまいります。

【今年度の予定】 道の駅を建設します。また、道の駅を常総市に建設する取り組みについても取り組んでまいります。

【常総市道の駅】 令和3年度中に工事を実施し、令和4年度末(令和4年度末)の完成を目指します。

**道の駅は地域を元気にします**

道の駅の役割 → 常総市が目指す道の駅  
 道の駅は、常総市の玄関口となり地域の活性化や地域産業の振興を促し、市内に観光客を呼び込みます。また、アグリサイエンスバレー事業と連携して地域産業を振興させる役割、また、観光や農産物の販売拠点としてさまざまな施策をもたらす役割を担います。

また、道の駅に設置しているため、常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。

### 道の駅からひろがる常総市の地域ビジネス



## Q&A 常総IC周辺整備事業と道の駅整備事業

**Q** 常総IC周辺整備事業の進捗はどのようになっていますか？

**A** 「都市エリア」と「農村エリア」の整備計画に定める事業は、民間投資による都市エリアの駅前(土地改良事業)と、市の事業による農村エリアの1期(土地改良事業)を予定しています。民間の資本を活用することで、市の負担を減らし、5箇年の予定で事業を進めています。

エリア/事業	事業者	実施主体・主な内容	進捗状況
都市エリア (土地改良事業)	株式会社 (民間投資)	【土地改良事業】 常総市が整備する土地改良事業は、民間投資による建設株式会社にて行われます。事業の進捗状況は、市の担当課にて随時報告いたします。その進捗状況は、市の担当課にて随時報告いたします。	【都市エリア】 建設完了 - 道路・歩道・公園等の公共施設整備に約10ヶ月を要します。その進捗状況は、市の担当課にて随時報告いたします。
農村エリア (土地改良事業)	市(市営)	【1期】 道路を整備し、水田を整備し、水田の整備や灌漑設備を整備します。	【農村エリア】 【1期】

**Q** 常総IC周辺整備事業による効果はどんなものがあるの？

**A** 常総IC周辺整備事業の効果

都市エリア	企業誘致による新たな雇用創出、収入アップ 観光客が利用できる観光施設(2期)の整備も予定
農村エリア	- 本格的な観光地・観光客の受け入れができることで、観光客による観光客の増加が期待されています。 - 観光客として、より多くの観光客の来訪により、地域の活性化や観光客の増加が期待されています。

**Q** 道の駅の整備はどんなものがあるの？

**A** 公共施設である道の駅を基とした地域全体の活性化  
 道の駅として整備するためには、道の駅を基とした地域全体の活性化を図ることが必要です。道の駅の整備は、道の駅を基とした地域全体の活性化を図ることが必要です。道の駅の整備は、道の駅を基とした地域全体の活性化を図ることが必要です。

また、道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。

【道の駅】  
 ▶道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。  
 ▶道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。  
 ▶道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。

**Q** 道の駅をつくるには、いくらかかるの？

**A** 道の駅整備の費用は、常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。

【道の駅】  
 ▶道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。  
 ▶道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。  
 ▶道の駅は常総市が中心となる常総市が中心となり、これを基とした地域産業の振興や観光振興から始動していきます。取り組む方針としてまいります。

お問い合わせ先: アグリサイエンスバレー推進チーム(TEL: 2933-2300)

〒305-0804 常総市 常総IC周辺整備事業部



出席報告 松崎隆詞委員長

会員総数	出席者数	欠席者数	出席免除	メーク	出席率
51名	38名	13名	0名	0名	74.51%

## 11月はロータリー財団月間

ニコニコボックス 小林聡司副委員長

入金額 63,000円 累計 651,000円

誕生祝御礼《ご夫人》雨谷・桑名・小林 各会員

神達市長、御苦勞様です。本日は市の未来について大いに語って下さい。宜しくお願い致します。

北村(英)会員

神達市長、本日の卓話よろしくお願ひ申し上げます。 五木田・荒井 各会員

神達市長、卓話よろしくお願ひします。 倉持・瀬戸・青木(清)・小林 各会員

神達市長様本日は宜しくお願い致します。 北村(仁)会員

市長本日より宜しくお願い致します。 大塚会員

神達市長、本日は宜しくお願いします。 古矢・松崎・石塚(利) 各会員

神達市長卓話楽しみにしております。 内村・齋藤(政) 各会員

風邪をひかないようにしたいです。 田上会員

新しい名札いただきました。 松村会員

谷和原カップ出来ずに残念でした。来年はやれますように。よろしくお願いします。 鈴木(茂)会員

米山特別寄付にご協力頂きましてありがとうございます。目標の全会員からのご協力にはもう一步です。欧米ではコロナが感染拡大してます。外国人の来日が増えてますので、これから冬に向かう日本での感染拡大が心配です。ご用心！！ 青木(正)会員

本日所用のため早退しますが、財団委員会よりお願ひがあります。11月第1週、第3週の例会でポリオプラス寄付金(お一人様5,000円)を集めさせていただきますので宜しくお願いします。 廣井会員

例会欠席が続きました。神達市長卓話宜しくお願いします。 雨谷会員

前回欠席ですみません。 中島会員

会報委員会 染谷正美委員長 河合恒芳副委員長 中島成則委員



写真提供者:石塚克己会員