

RI2820地区

# 水海道ロータリークラブ



ロータリー：  
変化をもたらす



2017-2018年度 RI会長 イアン H. S. ライズリー氏

例会予定 1月31日 外部卓話 常総市長 神達岳志様  
2月 6日

VOL. 55 No. 24(通算No. 2543)

2018年 1月24日(水) 例会プログラム

点 鐘

ロータリーソング

ビジター紹介

出席報告

S A A 報告

諸 報 告

幹 事 報 告

会 長 挨 拶

外 部 卓 話 消防団関係者

「消防団という奉仕」・映像



2017-2018年度 会 長 石 塚 克 己 幹 事 倉 持 功 典

創立 1963年9月25日

《例会場・例会日》

〒303-0023 茨城県常総市水海道宝町 2790  
常陽銀行水海道支店内 3F

毎週 水曜日 12:30~13:30 ☎0297-22-1251

《事務所》

〒303-0023 茨城県常総市水海道宝町 3386  
釜久ビル 3F

Tel.0297-30-0875 Fax0297-30-0876

E-mail [mitsu-rc@lapis.plala.or.jp](mailto:mitsu-rc@lapis.plala.or.jp)

URL <http://www.mitsukaido-rc.jp/>



## 1月は職業奉仕月間

例会報告 VOL. 55 No. 23 (No. 2542) 1月17日(水)晴れ (司会 大塚令昌委員長)

本例会での主な事項

◎会長挨拶

◎会員卓話 軽部良一会員

「銀行という職業・ロータリー入会感想」

### 誕 生 祝



《会員》小島富雄会員 斎藤広巳会員 雨谷道夫会員 染谷秀雄会員 廣井 信会員

大塚令昌会員 大串 卓会員

《ご夫人》北村(仁)会員 鈴木茂徳会員 北村(英)会員 廣井会員

### 幹 事 報 告 倉持功典幹事

週報受理クラブ なし

例会変更通知 なし

・「本日、和久さんがインフルエンザでお休みのため、何人かの会員でボックスにお配りした週報が何故か余ってしまっています。1月17日付と新年会の2部になっていますのでご確認ください。」

・IMの出欠表を回します。

・例会終了後に理事役員会

### 諸 報 告

雑誌委員会 鈴木茂徳委員長

1月号のロータリーの友のご案内です。

今月の特集は2つです。

まず一つ目は、職業奉仕月間にちなみ、「ロータリアン職業奉仕を語る」です。

ロータリーの基本理念の一つである「職業奉仕」は、「すべてのロータリアンが倫理と高潔さをもって仕事にあたり、職業の知識やスキルを社会のニーズ解決のために進んで役立てること」とされていますが、その真理は難解です。この特集では、各地のロータリアンが考える職業奉仕のあり方、そして実際に自身がその理解に基づき行っている事例を紹介しています。記事を読むと、職業奉仕を「四つのテスト」とリンクさせている方が多く、わたくしも今年は四つのテスト、「真実かどうか、みんなに公平か、好意と友情を深めるか、みんなのためになるかどうか」を念頭に、職業奉仕に取り組んでいきたいと思えます。

二つ目は、「奉仕のパートナー ロータリー地域社会共同隊」として。社会奉仕活動の話題です。

ロータリークラブと協力して活動するロータリー地域社会共同隊、略称RCCの活動を取り上げています。ロータリークラブがスポンサーとなり、日本では40のRCCがさまざまな活動を行っているということです。防犯教室、ボランティアコーディネーター、家庭生活カウンセリング、高齢者支援、子どもの自立支援とその内容は

## 1月は職業奉仕月間

多岐にわたります。いずれも熱心なパートナーであつての取組と、感心いたしました。

最後に、今月の「クラブを訪ねて」は湯のまち福島飯坂温泉の飯坂ロータリークラブです。

お祭りにあわせた国際交流フェスティバルの開催など活発な活動が紹介されていますので、是非ご覧になって頂きたいと思います。

以上で1月号のロータリーの友の紹介を終わります。

・荒井孝典会員 「入籍・結婚の報告」

財 団 表 彰 ベネファクター 石塚克己会員  
マルチプル 大串卓会員 二本松恭行会員



会 長 挨拶 石塚克己会長



1月第3週の挨拶を申し上げます。先週の新年会にはたくさんのご参加ありがとうございました。本日は新会員卓話として常陽銀行水海道支店長の軽部会員より「銀行という職業・ロータリー入会感想」卓話を頂戴いたします。時間が迫っていますので本日の会長挨拶内容「世界のロータリー、ロータリーが存在しない国、社会主義圏、イスラム圏のロータリー」は次週の週報にてご覧ください。それでは軽部さんよろしく願いいたします。

私のパソコンお気に入り「ロータリー探究」というインターネットサイトがあります。以前に「世界のロータリー・ロータリーが存在しない国々」と検索しましたら、このページがヒット、保存しておきました。色々な発見があります。

ご存知とは思いますが、社会主義圏、イスラム圏諸国にはロータリークラブが存在しないという定説になっています。しかし1953年以降、ロータリークラブは存在していなかったという中国は、その歴史をひも解くと、かつて上海ロータリークラブが1919年に初めて設立され、1937年には25クラブ、会員総数900人と輝かしい歴史があったとか…。現在はどうなっているのでしょうか？

実は「中国のRC」「上海RC」「北京RC」と検索しましたら、東京江戸川中央ロータリークラブの2012年10月3日付フェイスブックがヒット、実在記事が投稿されていました

上海、北京両クラブのWEBサイトアドレスが紹介されていたのでクリックしましたが全然開かず、他のサイトに飛んでしまい、その詳細や情報は不明です。

こんなコメントが残されています。「北京ロータリークラブを訪問いたしました。奉仕活動を盛んに行っているクラブです。上海のクラブからも会長さんが駆けつけてくださいました。大変お世話になりました。」

社会主義圏といっても資本主義市場・経済の中国。本当にロータリークラブとしての活動をされているのでしょうか？ インターネット規制の国ですから、知る術もありません。

一方、イスラム圏ですが 9.11 同時多発テロ後、アメリカに侵攻されイラクも含めて戦乱になったアフガニスタンにカブール・ロータリー・クラブが1968年から1979年まで存在したようです。その後20年以上にわたる戦

## 1月は職業奉仕月間

争と政情不安によって、その活動が停止状態となっていたのが、24年間の活動停止を終えて、国際ロータリーに再び迎えられ、アフガニスタンは、ロータリーの166番目の国となったとか・・・。

アラブ首長国連邦ドバイRCの加盟に続き、カブールRCの復帰は、ロータリーがイスラム世界へ拡大する上で画期的なこと。41人の創立会員からなるこの新しいクラブは、パキスタンの第3270地区の子クラブであるそうです。ちなみにドバイRCは東日本大地震の際に東北復興支援を行った事実がありました。

この「ロータリー探究」というページ制作は大分県の皮膚科・鳴海クリニック院長でロータリアンでした。ホームページにも輝かしいロータリーの活躍ぶり、執筆歴を紹介

### 会員卓話 軽部良一会員 「銀行という職業・ロータリー入会感想」



昨年7月の水海道支店への転勤に伴い、当水海道ロータリークラブに入会させていただきました。今回は私の自己紹介とロータリーの感想についてお話しさせていただいたうえで、銀行業界の動向や事業承継に関してお話しさせていただければと思います。

私は昭和43年11月に土浦市の真鍋というところに誕生いたしました。近所には中川ヒューム管さんや関東鉄道さん、宇田川石油さんなどの本社があるところですよ。

その後、真鍋小学校、土浦第二中学校、土浦第一高校、慶應義塾大学に進み、平成3年4月に常陽銀行に入行いたしました。なお、筑波銀行の内村支店長とは中学校の同級生であります。

子供の頃から野球が大好きで小学校・中学校と野球をやっていましたが(ポジションはキャッチャー)、なぜか高校ではサッカー部に所属し、昔から足だけは結構速かったものですから、主にサイドバックのポジションについていました。なぜサッカーに転進したかといえば、坊主頭がイヤだったからです。

常陽銀行に入行後は、最初に土浦支店に配属されました。その後は現在の桜川市にあります岩瀬支店、水戸の本部にあります営業統括部、同じく水戸市の泉町支店、日立市の十王支店、本部の営業推進部での勤務を経て、昨年7月に水海道支店に着任した次第であります。

銀行に入行し約27年になりますが、11年間在籍した部署もありましたことから、水海道支店で7か所目というのは銀行員の割には転勤が少ないほうかと思えます。善人の営業推進本部では、法人のお客様向けの各種商品・サービスの開発・推進を主に担当しておりました。

趣味はスポーツ観戦、読書、マラソンです。スポーツ観戦はサッカーやラグビーの試合を生で見るのが好きで、最近も東京の秩父宮競技場にラグビーの試合を見に行ってきたところです。読書は歴史小説が中心です。司馬遼太郎や池波正太郎、藤沢修平などの小説を愛読しています。

また、マラソンはハーフマラソン程度の距離が専門です。フルマラソンはまだ走ったことはありません。走るのなんて苦しいだけだろうという方もいらっしゃるかと思いますが、走り終わったあとの充実感や爽快感は他には変えがたく、やみつきになっています。最近では昨年の11月のつくばマラソン10キロの部にも参加いたしました。それから、皆様ほどうまくはありませんが、ゴルフも好きです。

私の自己紹介はこの辺にいたしまして、続きましてロータリー入会の感想についてお話しさせていただきたいと思えます。

実は私とロータリーとの出会いは遡ること、約30年前になります。大学時代に所属しておりましたゼミの教授が実はロータリアンでした。授業のたびに「ロータリーは素晴らしいところだぞ」ということを聞かされてきました。

また、ゼミが始まる際と終了時には「それでこそロータリー」というロータリーソングの替え歌「それでこそゼミナール」を歌っておりました。歌詞はほぼ一緒ですが、最後の「それでこそロ、ロ、ロータリー」という部分を「それでこそ、ゼ、ゼ、ゼミナール」と変えることで、今になって思えば、学生の結束を図っていたのかなと思えます。

石塚会長の以前のご挨拶に、「それでこそロータリー」というソングは“やあ”とか“おい”と

いうことばが使われているせいで、意外と歌われていないといお話がございましたが、私にとっては「それで

## 1月は職業奉仕月間

こそロータリー」という歌がロータリーを印象付ける思い出の曲となっています。

また、授業の際、課題を忘れてたり、遅刻した場合には「ニコニコボックス」にお金を寄付するという制度もありました。お金がない学生時代ですから大変ではありましたが、そのお金を活用して、みんなで飲みに行ったこともいい思い出となっています。ただし、今同じことをやったら、パワハラ事案として訴えられてしまうかもしれません。

そういった過去の経験がありましたことから、実際にロータリーに入会してからも、違和感なく入っていけるのではないかと感じております。

ロータリーに入会しまして半年が経過しましたが、例会に出席している中で感銘を受けたのが「四つのテスト」です。“真実かどうか”“みんなに公平か”“好意と友情を深めるか”“みんなのためになるかどうか”。ひとつひとつの言葉はシンプルで、言ってみれば当たり前のことかもしれませんが、事業を営んでいうえで欠かすことのできない、大切な心構えを教えてくれる言葉であると思っています。

私は常々、部下に対して、「おお客様は課題は何かを一緒に考え、その課題を解決する手段を提供していきなさい」ということを口酸っぱくして言い続けています。それは、「四つのテスト」でいう“みんなのためになるかどうか”に相通ずる考え方でもあると考えています。

私の考え方の原点は、近江商人の商売の極意であるといわれている「三方よし」にあります。“売り手よし”“買い手よし”“世間よし”です。売り手や買い手はもちろんのこと、世間の方々にも満足いただくことで、信頼が生まれ、それが巡り巡って利益という形でもたらされる。売り手の都合だけではなく、買い手のことを第一に考えた商売と、商いを通じた地域社会への貢献こそ、私ども地方銀行に課せられた役割であると認識し、今後も努力を続けていきたいと考えております。

続きまして、銀行を取り巻く環境についてお話しさせていただきたいと思っております。

銀行と申しますと、一般的には安定した業界と思われているかもしれませんが、銀行ほど合併を繰り返してきた業界は少ないのではないかと思います。皆様ご承知のとおり、かつては13行あった都市銀行は、現在3つのメガバンクに集約されています。かくいう常陽銀行も昭和10年に水戸の常陽銀行と土浦の五十銀行が合併して誕生した銀行であり、一昨年には足利銀行と経営統合し、めぶきフィナンシャルグループとして新たなスタートを切ったところです。

最近ではメガバンクのリストラ策が新聞紙上をにぎわしているところですが、マイナス金利の長期化に伴い、銀行の体力は低下を余儀なくされているところです。さらに、フィンテックと呼ばれる金融とIT(情報技術)を融合した新しいサービスを武器に、異業種からの参入も相次いでおり、銀行業界は生き残りをかけた戦国時代に突入しているものと実感しております。

とくに、私ども地方銀行を取り巻く環境には非常に厳しいものがあると考えています。少子高齢化に伴い、人口が大きく減少する時代にすでに突入しており、常総市の人口は、2040年には5万人を割り込むという推計値もでてきています。また、常総市では水害以降、廃業した事業所も多く、先日、商工会の方に聞いたところでは、商工会の会員減少率は県内でも1位に入るとのことです。

私ども地方銀行はメガバンクとは違い、儲からないからといって店舗を閉鎖し、地域から撤退することはあり得ません。まさに地域と運命共同体です。負のサイクルをプラスのサイクルに持っていくため、常陽銀行といえども地域の活性化に向けた様々な取り組みを行っているところでありますが、その中で、一番力を入れているのが事業継承対策です。本日は少しお時間をいただいて、事業継承対策の概要についてお話しさせていただきます。なお、既にいろいろな対策をお取りになっている方もいらっしゃるかもしれませんが、復習のつもりでお聞きいただければと思います。(下記参照)

# 1月は職業奉仕月間

### 事業承継の現状と自社の課題 オーナー企業における相続・事業承継の概要

■ オwner企業における相続・事業承継の概要

① 自社の経営  
② 会社化  
③ 相続対策

経営の承継  
資産の承継

オーナー企業における相続・事業承継とは、継承者(後継者)が「誰に」「何を」「いつ」に承継するかが、会社の継続と事業承継の成否に直結する。経営の承継は「誰に」「何を」「いつ」に承継するかが、会社の継続と事業承継の成否に直結する。

■ 事業承継の体系的な視点

1. 継承者の選定  
2. 継承者の育成  
3. 継承者の選定  
4. 継承者の選定  
5. 継承者の選定

### 事業承継の現状と自社の課題 中小企業経営者の現状と課題

■ 先代経営者と後継者との関係

20年未満 (n=446) 63.4 10.3 27.3  
10-19年 (n=348) 73.9 10.9 14.7  
0-9年 (n=257) 61.5 14.4 13.3 10.6

20年未満 (n=441) 63.0 10.3 27.3  
10-19年 (n=348) 73.9 10.9 14.7  
0-9年 (n=257) 61.5 14.4 13.3 10.6

最近の継承者候補として、親族以外の若年層が選ばれるケースが増えているが、その一方で、次の継承候補者へのつぎ役である場合も多い。中小企業においても、MBO/MBO等が増えている。また、MBO/MBO等が増えている。

### 事例⑥-1 (種類株の活用)

■ 現状

- 業種：建設機械部品製造業
- 年齢：60歳内
- 資本金：5千万円
- 従業員数：200名
- 従業員数：120名

■ 課題点

- 兄弟3人で親が引退後会社を経営。
- 先代は親の会社経営を長男に任せ、長男は代表取締役だが、自社株については、単なる相続財産と考え、長男34%、次男33%、三男33%と均等に承継させた。
- 長男の経営方針も、長男と次男の意見の違いが顕著化し、関係悪化。
- 兄弟間の人間関係を悪化させている。長男は、関係を修復することが難しくなっている。
- 他の兄弟の株式保有割合は66%であり、長男は今後の会社経営に不安を感じている。

■ 解決策

- 会社は親の経営方針も、長男と次男の意見の違いが顕著化し、関係悪化。
- 兄弟間の人間関係を悪化させている。長男は、関係を修復することが難しくなっている。
- 他の兄弟の株式保有割合は66%であり、長男は今後の会社経営に不安を感じている。

### 事業承継の現状と自社の課題 中小企業経営者の現状と課題

■ 中小企業経営者の高齢化の現状

2015年 2016年 2017年 2018年 2019年 2020年

65歳以上 60歳以上 55歳以上

■ 事業承継者全体の平均年齢は、2015年(59.2歳)から2020年(61.6歳)へと増加傾向にある。65歳以上の高齢化が顕著であり、平均年齢の増加傾向が顕著である。

### 事業承継の現状と自社の課題 中小企業経営者の現状と課題

■ 中小企業経営者の個人資産の現状

2015年 2016年 2017年 2018年 2019年 2020年

1000万円以上 500万円以上 100万円以上

■ 個人資産の平均額は、2015年(1,000万円)から2020年(1,200万円)へと増加傾向にある。1000万円以上の個人資産を持つ経営者の割合が増えている。

### 事例⑥-2 (種類株の活用)

■ 実業家への活用

・本事例のように三人の子供に均等に持たせたい場合は、種類株式を活用し議決権を制限。

(例1) 長男以外の株式は議決権制限株式(配当優先株式)とする。

(例2) 長男の相続する株式は配当優先株式(配当優先株式)とする。

■ 課題点

- 種類株式の発行には、原則として株主総会の特別決議が必要。
- 遺言・契約は任意規定が必要で、発行可決決議と株式内容登記事項である。

### 事業承継の現状と自社の課題 中小企業経営者の現状と課題

■ 株式交代率の現状

2015年 2016年 2017年 2018年 2019年 2020年

10%以上 5%以上

■ 株式交代率は、2015年(10.1%)から2020年(11.1%)へと増加傾向にある。10%以上の株式交代率を持つ経営者の割合が増えている。

### 【資料】持株会社方式による株式の移転

1. 持株会社が設立される。2. 持株会社が子会社を設立する。3. 持株会社が子会社から株式を取得する。4. 持株会社が子会社から株式を取得する。5. 持株会社が子会社から株式を取得する。

### 【資料】事業承継税制①

■ 概要

- 事業承継の円滑化を目的とした経営承継円滑化法の施行(平成20年10月1日施行)に併せて、非上場株式に係る相続税(贈与税)の軽減措置が創設された。
- この制度は、一定の要件を満たす場合、発行済議決権株式総数の3分の2(相続(贈与)前)から継承者が保有していたものを主として、上場株式(贈与)に対して、一定の軽減税率が適用される。

■ 適用要件等

- 経済産業大臣の認定を受けること。
- 上記認定後(年額)に「事業承継円滑化法」を毎年、その後3年以内に税務署へ提出する必要がある。
- 相続(贈与)から5年経過後、継承者が代表者であること。
- 5年経過後に継承者が代表者であること。
- 5年経過後に継承者が代表者であること。
- 5年経過後に継承者が代表者であること。

### 【資料】事業承継税制②

■ 適用対象者の要件

【先代経営者】

- 会社の代表者であったこと
- 先代経営者と親族等が発行済議決権株式総数の50%超の株式を保有し、かつ後継者を除いてそれらの中で筆頭株主であったこと
- 贈与税の猶予の場合は、贈与前に代表者を退任すること

【後継者】

- 後継者と親族等が発行済議決権株式総数の50%超の株式を保有し、かつそれらの中で筆頭株主となること
- 会社の代表者となること(相続は相続後3ヶ月以内、贈与は贈与時)
- 贈与税の猶予の場合、かつ役員就任から3年以上経過して、平成27年1月より後継者の親族要件が廃止

### 【資料】事業承継税制(贈与税の場合)③

1. 贈与税の軽減税率が適用される。2. 贈与税の軽減税率が適用される。3. 贈与税の軽減税率が適用される。4. 贈与税の軽減税率が適用される。5. 贈与税の軽減税率が適用される。

ご清聴ありがとうございました。

## 出席報告 五木田利明委員長

会員総数	出席者数	欠席者数	出席免除	メイク	出席率
51名	32名	19名	0名	2名	66.67%

## 1月は職業奉仕月間

ニコニコボックス 大串 卓委員

入金計 ¥112,000 累計 ¥1,235,000

誕生祝御礼《会員》 小島・大串・大塚・斎藤・染谷(秀)・雨谷・廣井 各会員

《ご夫人》北村(仁)・鈴木・北村(英)・廣井 各会員

後期どうぞよろしくお願ひいたします。軽部さん、本日卓話、楽しみにしています。荒井さん、おめでとうございいます。 石塚(克)会員

先週は移動例会おつかれさまでした。 倉持会員

下半期も宜しくお願ひ致します。軽部支店長の卓話楽しみです。 青木清人会員

おめでとうございいます。本年も宜しく、元気で！ 北村仁会員

本年もよろしくお願ひいたします。 松坂会員

明けましておめでとうございいます。本年も宜しくお願ひ致します。 島田会員

本年もよろしくお願ひします。 鈴木(邦)会員

おめでとうございいます。本年も宜しくお願ひ致します。 白井会員

昨年は大変ご迷惑かけました。本年も宜しくお願ひいたします。 大塚会員

今年も宜しくお願ひ致します。 武藤会員

新年会、ご苦勞様でした。2月のIMもよろしくお願ひします。 熊谷会員

新年会お世話になりました。今年も宜しくお願ひします。 松崎会員

新年会お疲れさまでした。今年度も宜しくお願ひします。 石塚(利)会員

新年会、お疲れさまでした。IMも“大成功”でやり切りましょう。 石井会員

私事ですが、昨年末に入籍致しました。独身でなくなったことをご報告致します。 荒井会員

荒井さん、おめでとうございいます。 古矢会員 北村(英)会員

財団の表彰受けました。 大串会員

今月、還暦となりました。本年もよろしくお願ひします。 廣井会員

本日は卓話をさせていただきます。よろしくお願ひします。 軽部会員

来週休みます。今年もよろしくお願ひします。 福田会員

例会欠席。本年もよろしくお願ひします。 鯉沼会員

会報委員会 福田克比古委員長 荒井孝典副委員長 内村尚史委員



## 1月は職業奉仕月間

### トロント国際大会:日本人親善朝食会のお知らせ

2018年01月17日更新【国際ロータリー理事より】

国際ロータリー理事:斎藤 直美 石黒 慶一

ロータリアンの皆さま

2017-18年度のロータリー国際大会が、カナダ・トロントで開催されます。つきましては、恒例の日本人親善朝食会を開会式当日の朝、開催します。開会式前のご多忙なライズリーRI会長にもご参加いただけることになりました。

また、全国から多くのロータリアンが集まるので、いろいろな情報交換ができる、年に一度の機会でもあります。

なお、今回のメニューは和食です。トロントに着く前にあちらこちらを観光してきた人も、日本から来たばかりの人も、和食の朝ごはんを食べて、元気に開会式に向かいましょう。会場は、開会式会場まで徒歩で約20分。国際大会にご参加の人は、ぜひご出席ください。

トロントで皆さまにお目にかかれるのを楽しみにしています！

2018年6月24日(日)

6:30 開場

7:00 朝食会

※変更が生じる可能性があります

#### 【会費】

1万円(ポリオと米山奨学金へのドネーションを含む)

#### 【会場】

Hyatt Regency Toronto(ハイアット・リージェンシー・トロント)

370 King Street West, Toronto, Ontario, CANADA, M5V 1J9

TEL 1-416-343-1234

※締め切りは3月末ですが、先着500人ですので、お申し込みは、ガバナー事務所を通してお早めに。